



Laki 14a  
10621 Tallinn  
Eesti

# EESTI VEHKLEMISLIIT

E-post: [heino@vehklemisliit.ee](mailto:heino@vehklemisliit.ee)  
[www.vehklemisliit.ee](http://www.vehklemisliit.ee)

## Eesti Vehklemisliidu juhatuse koosoleku protokoll

Koht Tammsaare tee 47

Aeg 17.02.2021.a kell 14.00-16.30

Juhatas president Indrek Paal

Osalesid juhatuse liikmed: Kaja Hanstein, Meelis Loit, Helis Selge, Marek Miller, Randel Länts, Erkki Susi

Osalema kutsutud: peasekretär Heino Märks

### Päevakord

1. Põhiprotsessi, põhimõtete ja kriteeriumite sõnastamine.
2. Lähtekoha sõnastamine – hästi, halvasti, puudu, üle.
3. 2021 eelarve projekt & kinnitamine.
4. Treenerite koosseis, lepingute pikkused. Noorte, juunioride, kadettide ja täiskasvanute koondiste peatreenerid.
5. 2021 võistluskalender, treenerite nõukogu ettepanekud.
6. Põhikirja muutmine.
7. Muud küsimused.

### **Päevakorra punkt 1.** Põhiprotsessi, põhimõtete ja kriteeriumite sõnastamine.

President tutvustas ideed - tegemist on Vehklemisliidu tulevikku suunatud käitumisjuhistega, mille vaimus oleks otstarbekas kõikide olemasolevate ja tulevikus tekkivate Vehklemisliidu dokumentide sõnastus üle vaadata.

Juhatas otsustas presidendi ettepanekul esitada üldkoosolekule Eesti Vehklemisliidu põhiprotsessi, põhimõtete ja kriteeriumite sõnastuse kinnitamiseks (lisatud).

Otsuse poolt hääletas seitse, erapooletuid ega vastu ei olnud

**Päevakorra punkt 2.** Lähtekoha sõnastamine – hästi, halvasti, puudu, üle. President esitas

## ESTONIAN FENCING ASSOCIATION



Laki 14a  
10621 Tallinn  
Eesti

# EESTI VEHKLEMISLIIT

E-post: [heino@vehklemisliit.ee](mailto:heino@vehklemisliit.ee)  
[www.vehklemisliit.ee](http://www.vehklemisliit.ee)

juhatusesele kokkuvõtte klubide, treenerite ja kohtunike esindajatelt laekunud mõtetest. Kui lähtekohad on sõnastatud ja avalikustatud, saab asuda tuvastama tegurite süsteeme, millest võiks sõltuda väärtusliku hoidmine, sobimatu kõrvaldamine/kompenseerimine ja puuduoleva hankimine. Juhatus otsustas lähtekohad avalikustada peale 7-päevast juhatusese liikmete sõnastuste kontrolli. Peasekretär organiseerib juhatusesele dokumendi lõplikuks sõnastamiseks ühiskasutuse faili.

Kaja Hansteini ettepanek oli üksikud võistluste korraldamistega seotud kitsaskohad kirjeldada võistluste korraldamise juhendis, milles kirjeldatakse võistluste läbiviimiseks vajalikud tegevused, vastutus ja tähtsused. Peasekretäri ülesanne on organiseerida dokumendi algtekst Kaja Hansteini, Meelis Loit'i, treenerite nõukogu ja kohtunike kogu sisendil.

Otsuse poolt hääletas seitse, erapooletuid ega vastu ei olnud

### **Päevakorra punkt 3.** 2021 eelarve projekt & kinnitamine.

Juhatus kuulab peasekretäri ettepanekut 2021 eelarve projektile ja palus saata 2021 aasta eelarve liikmesklubidele tutvumiseks.

Juhatus palus peasekretäril perioodiliselt saata klubide esindajatele ülevaade Vehklemisliidu eelarve jooksvast täitmisest.

Otsuse poolt hääletas seitse, erapooletuid ega vastu ei olnud

### **Päevakorra punkt 4.** Treenerite koosseis, lepingute pikkused, vajalike summade olemasolu. Noorte, juunioride, kadettide ja täiskasvanute koondiste peatreenerid.

Juhatus otsustas 7 päeva jooksul täiendada konkursi tingimusi ja seejärel volitada peasekretäri kuulutama välja konkursid täitmata kohtadele peatreenerite valimiseks 2021 hooaja lõpuni ja 2021/2022 hooajaks.

Täitmata ametikohad 17.02.2021:

1. meesjuuniorid;
2. naisjuuniorid;
3. tüdrukud;

Otsuse poolt hääletas seitse, erapooletuid ega vastu ei olnud

### **Päevakorra punkt 5.** 2021 võistluskalender, treenerite nõukogu ettepanekud. Võistluskalendrit ei ole hetkel võimalik kehtivate piirangute tõttu koostada.

Hetkel on välja kuulutatud naiste koondisele Kaasani MK etapp 19.-23.03.2021. Noorte MM kohta Kairos ei ole hetkel andmeid.

2020 võistlushooaja eest on punktid laekunud ja punkt tabelid klubidele tutvumiseks välja

## ESTONIAN FENCING ASSOCIATION



# EESTI VEHKLEMISLIIT

Laki 14a  
10621 Tallinn  
Eesti

E-post: [heino@vehklemisliit.ee](mailto:heino@vehklemisliit.ee)  
[www.vehklemisliit.ee](http://www.vehklemisliit.ee)

saadetud. Kui märkusi ei ole, siis on peasekretäri ülesanne klubidele noortespordi rahade väljamaksmiseks juhatuse otsus ette valmistada.

2021 hooajaks palus juhatus peasekretäri korraldada kirjalik juhend treenerite nõukogu ettepanekust noortespordi punktide osas.

## **Päevakorra punkt 6. Põhikirja muutmine.**

Meelis Loit esitas juhatusele põhikirja muutmise ettepanekute algteksti. Juhatus otsustas põhikirja redaktsiooni ette valmistada piisava ajavaruga klubidele avalikustamiseks, et järgmisel üldkoosolekul saaks selle hääletamisele panna.

## **Päevakorra punkt 7. Muud küsimused**

7.1. Peasekretäri ettepanek palga määramine Nikolai Novosjolovile 4 kuuks koos sportlastoetuse maksimisega. Juhatus otsustas ühehäälselt määrata Nikolai Novosjolovile palga ja sportlastoetuse 01.03.-30.06.2021.a Nikolai Novosjolovile EOK poolt nimeliselt eraldatud vahenditest.

7.2. 2022. aasta U23 EM ja 2023. aasta EM korraldajamaaks kandideerimine.

Juhatus kinnitas ühehäälselt Eesti Vehklemisliidu kandideerimise 2022.a U23 EM ja 2023.a EM korraldajaks ja volitas peasekretäri vastavad taotlused koostama.

*/allkirjastatud digitaalselt /*

Indrek Paal

Koosoleku juhataja

Eesti

<http://www.vehklemisliit.ee>

*/allkirjastatud digitaalselt /*

Heino Märks

Protokollija

Vehklemisliit

**EESTI VEHKLEMISLIIDU PÕHIPROTSESS:** INIMESE ARENG. Vehklemise harrastajate arenguks eelduste (kasvukeskkonna) loomine Eestis. Kõik abi- ja täiendprotsessid peavad looma eeldusi põhiprotsessi latusaks kulgemiseks.

**EESTI VEHKLEMISLIIDU ÜLDKOOSOLEK PÜSTITAB EESMÄRGI:** luua tingimuste süsteem Eestis vehklemise populaarsuse kasvuks nii harrastajate kui tipp sportlaste tasemel, vehklemiskoolkondade hoidmiseks ning põlvkondade järjepidevuse tagamiseks.

**ESTONIAN FENCING ASSOCIATION**



Laki 14a  
10621 Tallinn  
Eesti

# EESTI VEHKLEMISLIIT

E-post: [heino@vehklemisliit.ee](mailto:heino@vehklemisliit.ee)  
[www.vehklemisliit.ee](http://www.vehklemisliit.ee)

## VAHENDID:

1. Eesti Vehklemisliidu president, kellel on vehklemisvaldkonna kogemus ja valdkonnas koostöö eelduste loomiseks vajalikud teadmised.
2. Eesti Vehklemisliidu juhatuse liikmed, kes üksteist asendada suudavad ja mille iga liige soovib luua teistele edu saavutamiseks eeldusi.
3. Eesti vehklemisklubid, mis koosnevad professionaalidest ja mille liikmed pingutavad üksteisele edu saavutamiseks eelduste loomise nimel.
4. Olemasolev Eesti vehklemise infrastruktuur (materiaalsed vahendid).
5. Riigieelarvest, rahvusvaheliselt alaliidult ja sponsoritelt laekuvad vahendid (finantsvahendid).

## KRITEERIUMID EESTI VEHKLEMISLIIDU TULEMUSTE HINDAMISEKS:

1. Vastavus sihtrühma (treenerid, sportlased, kohtunikud, vabatahtlikud, lapsevanemad) vajadustele.
2. Vastavus klubide ootustele.
3. Töötajate rahulolu.
4. Võrreldavus teiste Eesti spordiliitude tulemustega.
5. Võrreldavus teiste riikide vehklemisliitude tulemustega (harrastajate arvud, tiitlivõistluste tulemused).

## TEGUTSEMISE PÕHIMÕTTED:

Tegemist on ühiskondliku leppena sõnastatud ja avalikustatud põhimõtetega, läbi mille saab valideerida Eesti Vehklemisliidu alla kuuluva isiku (juhatuse liige, klubi esindaja, treeneri, harrastaja,...) isiklikku väärtussüsteemi, selle süsteemsust ja terviklikkust.

Tööle saab sundida, koostööle ei saa. Koostöös saavad olla isikud või grupid, kes vastastikku üksteist austavad, usaldavad ja toetavad. Eesti Vehklemisliidu üldkoosoleku huvides on komplekteerida juhatus, mis oleks koostöövõimeline ja koosneks liikmetest, kes tahavad ning suudavad luua eeldusi põhiprotsessi kulgemiseks.

Oluline on välja töötada ja järgida terviklikku põhimõtete süsteemi Eesti Vehklemisliidu igal juhtimistasandil. Kui süsteemis on mõni oluline element puudu või tähelepanu alt välja jäetud, ei ole võimalik soovitud tulemusi saavutada isegi juhul, kui ülejäänuid põhimõtteid hästi järgitakse. Põhimõtete tahtlik või oluline rikkumine on piisav alus koostöö-, töö- või teenistussuhte lõpetamiseks.

1. **Isiklik vastutus** – otsustamisega (seejuures ka otsustamata jätmine on otsus) kaasneb alati vastutus. Eesti Vehklemisliidu iga juhatuse liige ning töötaja vastutab personaalselt oma otsuste tulemuste ja tagajärgede eest. Üliolulisteks otsusteks on eesmärkide ja sihtide seadmine, tegutsemise printsiipide ja hindamise kriteeriumide sõnastamine ja järgimine ning personali ja vahendite valik. Nendest otsustest sõltuvad mitte ainult sportlikud tulemused, vaid ka vehklemisliidu liikmete ja koostööpartnerite usk, austus ja usaldus.

**ESTONIAN FENCING ASSOCIATION**



Laki 14a  
10621 Tallinn  
Eesti

# EESTI VEHKLEMISLIIT

E-post: [heino@vehklemisliit.ee](mailto:heino@vehklemisliit.ee)  
[www.vehklemisliit.ee](http://www.vehklemisliit.ee)

2. **Hoidmine** – kõike seda, mis on hästi, tasub hoida ja täiustada. Vehklemise jaoks väärtusliku (tänu millele on saavutatud tänane funktsioneerimise tase) lõhkumine on lihtne ja kiire võrreldes loomisega. Isikliku vastutuse ja kompetentsuse põhimõtete järgimine aitab lõhkumist ära hoida.
3. **Kompetentsus** – Eesti Vehklemisliitu valitakse juhatuse liikmeteks või töötajateks vaid konkreetse ametikoha valdkonnas tegutsemise kvalifikatsiooni-motivatsiooni-orientatsiooni ühtsusega isikuid, kellel on seeläbi ohtude ja võimaluste ettenägemise ning äratundmise võime.
4. **Vastutuse, kohustuste ja õiguste tasakaalustatus** – igal Eesti Vehklemisliiduga seotud isikul on kohustus vastutada oma õiguste kasutamisega ja otsustega kaasnevate tulemuste ja tagajärgede eest. Moraalne õigus otsustada (või jätta otsustamata) on vaid nendel, kes on kompetentsed antud otsuse valdkonnas.
5. **Kõlbeline korrektsus** – varguse (sealhulgas aja varguse), valetamise, petmise, ilustamise, näimise, kahjustamise, hoolimatuse, ühiskonnaohtlikkuse, manipuleerimise, igasuguse kultuuri- ja ühiskonnainormidele mittevastava käitumise osas peab valitsema nulltolerants. Kõlvatute vahenditega pole võimalik midagi suurt ja püsivat saavutada.
6. **Edasi- ja tagasisidestatus**. Otsused on edasisidestatud, kui tulemus sobib sisendiks järgmistele protsessidele ja otsustele. Tagasisidestuse juures kogutakse andmeid protsessi kulgemisest ning kontrollitakse selle vastavust edasisidestatusele. Tagasisidestuse käigus saadud andmete põhjal korrigeeritakse protsessi kulgemist või vajadusel viivitamatult lõpetatakse kahjulikku suunda viiv tegevus. Tegevus, mis on edasi- ja tagasisidestamata, ei saa olla juhitud. See on üks madala tööviljakuse põhjuseid. Tagasisidestus ei seisne pelgalt andmete kogumises. Tegevus on tagasisidestatud, kui see on eelnevalt edasisidestatud ja kui tegija tegelikult arvestab senise tegevuse kohta kogutud andmeid edasises käitumises.
7. **Humaansus** – kõige olulisem on inimene ja inimväärne elu. Kõik protsessid ja otsused, sh. Eesti Vehklemisliidu tulemused/protsessid peavad olema vahendiks inimväärse elukeskkonna loomisel ja hoidmisel Eesti Vabariigis. Tuleb hoida teiste inimeste poolt varem loodud, inimsuhteid, spetsialistidest koosnevaid meeskondi ning luua eeldused neile edu saavutamiseks. Riik ja selle majandus edeneb, kui töö- ja elukeskkond on mõeldud inimese arenguks ja arengupotentsiaali hoidmiseks.
8. **Keskkonnahoid** – keskkonda kui süsteemi tuleb hoida ja pika aja jooksul loodud väärtuseks pidada. Iga tegevus kulgeb keskkonnas ning iga tegevuse tulemusel muudetakse keskkonda. Nii nagu looduskeskkonda ei tohi reostada, ei tohi seda teha ka inimsuhetes, kultuuris, tervises, suulistes või kirjalikes tekstides, elektroonilises keskkonnas ja inimese poolt loodud tehiskeskkonnas (linnaruumis, tehases, spordisaalis...), jne.

**ESTONIAN FENCING ASSOCIATION**



Laki 14a  
10621 Tallinn  
Eesti

# EESTI VEHKLEMISLIIT

E-post: [heino@vehklemisliit.ee](mailto:heino@vehklemisliit.ee)  
[www.vehklemisliit.ee](http://www.vehklemisliit.ee)

9. **Koostöö** – koostöö on kõige konstruktiivsem, mida ühiskonnas tuleb hoida ja tekitada. Eesti Vehklemisliidu töötajad ja juhatuse liikmed peavad soodustama koostööd kõigil juhtimis- ja regulatsioonitasanditel, siseriiklikult ja rahvusvaheliselt.
10. **Haritus** - harituks kujunetakse õppe, kasvatus ja kogemuse ühtsuses. Eesti Vehklemisliidu juhatuse roll on koordineerida kõigi liidu liikmete pidevat enesetäiendamist ja läbimõeldud programmi tulevaste otsustajate ettevalmistamiseks.
11. **Põhjendatud autoriteedistruktuur** - põhjendatud on inimese autoriteet siis, kui ta on saavutanud staatuse tänu oma võimekusele, tarkusele, visadusele, järjekindlusele. Põhjendamatu on autoriteet siis, kui inimene on sattunud või seatud ametikohale petuskeemide kaudu, tugevate tutvuste või salalepetega, hoolimata sellest, mida ta teab- oskab, suudab ja tahab.
12. **Süsteemsus** – edu on võimalik saavutada vaid KÕIKI olulisi tegureid ja nende vastasmõjusid KORRAGA tähelepanu all hoides. Samas on iga tegur nii tugev, et selle tähelepanu alt välja jätmine nullib kõikide teiste tegurite väärtuse. Süsteemi suudavad tunnetada ja käitumises arvestada vaid Eesti Vehklemisliidu tegevusvaldkonnas kompetentsed isikud. Eesti Vehklemisliit on osa Eesti Vabariigi spordi infrastruktuurist. Vehklemisliidu nõrkuse ja vääritud korral kaotab olulise osa efektiivsusest ka terviklik hariduse- ja spordi infrastruktuur.
13. **Poliitiline vaashoit** - Eesti Vehklemisliit on mittepoliitiline ühing, mille tulemused sõltuvad peamiselt formaalsetest ja mitteformaalsetest suhetest riiklike ja erasektori otsustajatega Eestis ja välismaal. Pidada lubamatuks ükskõik kelle poolt Eesti Vehklemisliidu struktuuris meedias (s.h. raadios, televisioonis, trükitud meedias, sotsiaalmeedias, konverentsidel, loengutel, internetis) kas eraisikuna või mingi organisatsiooni esindajana Eesti Vehklemisliidu huvisid või mainet kahjustavate avalduste, arvamuste, kommentaaride, arvustuste, käitumise avaldamist (s.h. päeva- või parteipoliitika teemadel Eestis või mujal).
14. **Eesmärgi ja vahendi ühtsus** – püstitatud eesmärk (soovitud seisund tulevikus) tuleb saavutada konkreetseks tähtajaks. Tegevus on alati vaid vahend eesmärgi saavutamiseks. Eesmärki ja vahendit ei tohi omavahel segi ajada ja/või omavahel ära vahetada.
15. **Avalik huvi** – Eesti Vehklemisliiduga seotud isikud tegutsevad avalikes huvides, luues kõigile Eesti vehklemisvaldkonnaga seotud isikutele ala harrastamiseks vajalikke eeldusi.

Kinnitatud Eesti Vehklemisliidu juhatuse 17.02.2021 otsusega. Otsuse poolt hääletas seitse, erapooletuid ega vastu ei olnud

**ESTONIAN FENCING ASSOCIATION**